

**BANCO MERCANTIL DO BRASIL S. A.**

CNPJ nº 17.184.037/0001-10

NIRE 31300036162

Companhia Aberta

Sede: Belo Horizonte - MG

**AVISO AOS ACIONISTAS**

**INDICAÇÃO DE CONSELHEIROS FISCAIS**

O **BANCO MERCANTIL DO BRASIL S.A.** (B3: BMEB3; BMEB4) (“Companhia”), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu do seu acionista minoritário, senhor Luiz Barsi Filho, indicação de candidatos para o Conselho Fiscal da Companhia, cuja eleição ocorrerá na Assembleia Geral Ordinária de 20 de abril de 2021, conforme a carta anexa ao presente Aviso.

O senhor Luiz Barsi Filho indicou como candidatos para o Conselho Fiscal, para concorrer na eleição em separado a ser realizada dentre os acionistas detentores de ações preferenciais sem direito de voto, nos termos do art. 161, §4º, inciso “a”, da Lei nº 6.404/76: o sr. **LUCIANO LUIZ BARSÍ**, brasileiro, casado, contador, portador do RG n. 18.558.517-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n. 082.430.928-62, com endereço profissional na Rua Líbero Badaró, 425, 16º andar, Centro, São Paulo/SP, CEP 01009-905, para concorrer à vaga de conselheiro fiscal titular e **MARCELO GASPARINO DA SILVA** brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF sob nº 807.383.469-34, residente e domiciliado na Rua Esteves Junior, 605, apto. 1411, Centro, Florianópolis/SC, para concorrer à vaga de conselheiro fiscal suplente.

As informações recebidas pela Companhia acerca dos candidatos, incluindo as informações constantes dos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência, constam do Anexo I ao presente Aviso.

Belo Horizonte, 30 de março de 2021.

**Carolina Marinho do Vale Duarte**  
Diretora de Relações com Investidores

## Anexo I

São Paulo, 26 de março de 2021.

**Ao**

**BANCO MERCANTIL DO BRASIL S.A.**

**Rua Rio de Janeiro, nº 654, 6º andar  
Centro  
Belho Horizonte/MG  
CEP: 30160-912**

**A/C Sra. Carolina Marinho do Vale Duarte - Diretora de Relações com Investidores  
A/C Sr. Marco Antonio de Andrade Araújo- Presidente do Conselho de Administração**

**Ref.: Solicitação de divulgação de indicação de candidatos por meio de Aviso aos  
Acionistas**

**Prezados Senhores,**

**LUIZ BARSIL FILHO**, brasileiro, casado, inscrito no CPF/MF sob o nº 006.541.838-72, residente e domiciliado na Rua Líbero Badaró, 425, 16º andar, Centro, São Paulo/SP. CEP 01009-905, São Paulo/SP, na qualidade de acionista do **BANCO MERCANTIL DO BRASIL S.A.** (“Companhia”), conforme se comprova pelos documentos anexos, vem pela presente, por meio do seu procurador ao final subscrito, nos termos da procuração anexa, na forma da Instrução CVM 481/09, solicitar a divulgação de indicação de candidatos, por meio de aviso aos acionistas da Assembleia Geral Ordinária de 2021 da seguinte indicação:

**Para o Conselho Fiscal, nos termos do art. 161, §4º, inciso “a”, primeira parte da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S/A”), onde votam os acionistas detentores de ações preferenciais: LUCIANO LUIZ BARSIL, brasileiro, casado, contador, portador do RG n. 18.558.517-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n. 082.430.928-62, com endereço profissional na Rua Líbero Badaró, 425, 16º andar, Centro, São Paulo/SP, CEP 01009-905,**

para concorrer à vaga de **conselheiro fiscal titular** e **MARCELO GASPARINO DA SILVA** brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF sob nº 807.383.469-34, residente e domiciliado na Rua Esteves Junior, 605, apto. 1411, Centro, Florianópolis/SC, para concorrer à vaga de **conselheiro fiscal suplente**.

Solicita o acionista que a divulgação da presente indicação se dê por meio de Aviso aos Acionistas, **conforme o disposto no artigo 6º, inciso II, da Instrução CVM nº 481/09 e nos termos do Ofício Circular CVM/SEP 01/21, uma vez que cabe à Companhia a divulgação das informações sobre candidatos para o Conselho Fiscal e de Administração propostos por acionistas não controladores, dando a esses candidatos a mesma transparência e divulgação hoje dada aos candidatos propostos pela administração ou pelos acionistas controladores por força do artigo 10 da Instrução CVM nº 481/09.**

Assim, a forma de divulgação sugerida pelo referido Ofício Circular é por meio do Módulo IPE do Sistema [Empresas.NET](#), na categoria “Aviso aos Acionistas”, tipo “Outros Avisos”, incluindo no assunto que se trata de indicação de candidatos a membro do conselho de administração/conselho fiscal apresentada por acionistas minoritários.

Os Formulários de Referência e Currículos são encaminhados como Anexos à presente e os candidatos informam que caso sejam eleitos, assinarão a Declaração de Desimpedimento, nos termos do que dispõe a legislação societária em vigor.

Solicita o acionista, também, seja a presente carta divulgada na rede mundial de computadores “internet” por meio do sistema *empresas.net* no site da Comissão de Valores Mobiliários.

Registre-se, em particular, a importância de comunicar tais candidaturas aos representantes de investidores não residentes, no idioma inglês e não menos importante, que a divulgação se dê nos exatos termos da presente carta, com total transparência da forma e procedimentos pelos quais os candidatos estão se posicionando e seus respectivos currículos.

Ante o exposto, requer o acionista análise e manifestação por parte da Companhia com relação à regularidade documental da presente carta, bem como a divulgação da presente indicação por meio de Aviso aos Acionistas, tornando pública esta carta em seu integral teor, a fim de que os demais acionistas da Companhia possam tomar conhecimento desta indicação, sem prejuízo das demais publicidades aqui requeridas.

Ademais, todas as comunicações referentes ao presente documento poderão ser realizadas por escrito e entregues, via correio eletrônico (*E-mail*) ou através de correspondência, com comprovação de recebimento, nos endereços abaixo indicados: Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 3015, 9º andar, Jardim Paulistano, São Paulo/SP, CEP: 01452-000, em atenção ao Dr. Daniel Alves Ferreira, e-mail: [daniel.ferreira@alfm.adv.br](mailto:daniel.ferreira@alfm.adv.br)

Atenciosamente,



---

**LUIZ BARSILHO**

**P.P. DANIEL ALVES FERREIRA**

# LUCIANO LUIZ BARSÍ

Brasileiro, Casado, 02 filhos.  
São Paulo/SP

(11) 99944.2495  
[lbarsi@yahoo.com.br](mailto:lbarsi@yahoo.com.br)

## GESTÃO FINANCEIRA | CONTROLADORIA | OPERAÇÕES

### RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

---

- Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura.
- Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações.
- Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional.
- Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos.
- Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial.
- Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou.
- Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de *change over*.
- Membro do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. a partir de maio de 2019.
- Conselheiro Fiscal do Banco Mercantil do Brasil S.A a partir de novembro de 2020.
- Conselheiro Fiscal na empresa ETERNIT S.A no período de abril de 2015 a outubro 2016.

### FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

Graduação em Ciências Contábeis: FMU

### IDIOMA

---

Inglês Fluente

### VIVÊNCIAS INTERNACIONAIS

---

Canadá/Montreal: Reunião global do Time de Recursos Humanos e do time de Controle de Projetos (2007 – 2013)

Singapura e Indonésia: Consolidação do Budget de projeto Celulose Solúvel (2005)

USA/Glendale: Atuação no Centro de Serviços Compartilhados – Bechtel (2004 – 2005)

Sines/Portugal (1991-1994)

Outras vivências profissionais: Peru/Lima, Chile/Santiago, USA/Miami

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

#### BLOSSOM CONSULTORIA E ASSESSORIA

2020 – Atual

*(Consultoria nacional de médio porte em soluções em empreendimentos)*

##### ■ Gerente de Controladoria e Planejamento e Custos (01/2020 a atual)

- Gestão nas áreas de Controladoria e Planejamento e Custos, revendo as atividades administrativas da empresa
- Implantação de sistema integrado de gestão financeira, contábil e fiscal.
- Participação na elaboração de propostas comerciais de serviços técnicos de engenharia e gerenciamento de construção.
- Implantação do programa de *Shareholder* e *Associate* na estrutura acionária da companhia.

#### BARSÍ CONSULTORIA

2017 – 2019

##### ■ Consultor (11/2017 a 12/2019)

- Realização de projetos nas áreas de Gestão, Controladoria e Recursos Humanos, revendo as atividades da empresa e propondo melhorias afim de aumentar a rentabilidade das operações.
- Consultoria na implementação de sistemas de controle e gestão.
- Participação na elaboração de propostas comerciais de serviços técnicos.

**HATCH CONSULTORIA**

2006 – 2017

*(Consultoria multinacional de grande porte em soluções em empreendimentos)***■ Diretor de Recursos Humanos (10/2012 a 10/2017)**

- Gestão de todos os subsistemas da área: Cargos e Salários, Recrutamento e Seleção, Expatriados, Folha de Pagamento, Treinamento e Desenvolvimento, Sistema de RH no SAP, Benefícios, Transferências de profissionais para Projetos e Contencioso Trabalhista, para os escritórios de SP, MG, MA, PA e GO.
- Desenvolvimento do quadro de diretores em gestão de pessoas afim de que contratassem, treinassem e liderasse suas equipes de acordo com os norteadores estratégicos da empresa.
- Integração de políticas e procedimentos em processo de aquisição de outra empresa.
- Assegurar conformidade com as práticas globais de RH, aliadas aos desafios propostos pelo CEO no Brasil.
- Garantir que todos os procedimentos de RH estivessem em conformidade com a ISO 9001:2008, promovendo auditorias semestrais.
- Implantação e gerenciamento do programa de Trainee.
- Revisão e reestruturação das políticas de benefícios e contratos de prestação de serviços, resultando em uma redução de 30% nos custos fixos.
- Reestruturação do plano de treinamento, com implantação *Lunch Learning*, plataforma de aprendizagem corporativa, gerando redução de custos em 50%.
- Implantação do sistema SuccessFactor de Career Management, Recrutamento e Seleção e Dados Profissionais no SAP, possibilitando os gestores a ter acesso aos dados dos subordinados pela web.
- Gestão de equipe composta por gerente, recrutadores, analistas, assistentes e menores aprendizes.

**■ Diretor de Operações - Engenharia no setor de Energia – Rio de Janeiro (09/2014 a 10/2017)**

- Patrocinador (*Sponsor*) do projeto Complexo Apiacás da Enel Energia, assegurando uma bonificação de performance no valor de R\$ 650k no final do projeto.
- Membro da reunião global de revisão de riscos tomando decisões para ações em projetos de grande porte – acima de R\$ 3 Milhões em serviços.
- Condução do processo de mudança física das operações para uma nova unidade, atendendo critério de Segurança e gerando redução de custo fixo em 25%.
- Reversão de prejuízo operacional de R\$ 7 Milhões ocorrido em 2013 para um lucro de BRL 1 Milhão em 2014.
- Gestão de equipe da operação com aproximadamente 150 profissionais, desde diretores a auxiliares.
- Implantação da ISO 9001:2008 e dos sistemas integrados de engenharia, financeiro e recursos humanos.
- Reestruturação de equipes de acordo com competências x requisitos dos projetos;
- Visitas comerciais nos principais clientes junto ao Diretor de Negócios de Energia Renovável.
- Controle de entrega de todos os recebíveis dos contratos, assegurando que o cliente fosse devidamente atendimento em todos os itens.

**■ Gerente Comercial de Projetos (08/2006 a 09/2012)**

- Implantação da ISO 9001:2008 na área comercial.
- Elaboração e emissão de propostas comerciais de prestação de engenharia, para projetos de infraestrutura, energia renovável, mineração e metais, químico e petroquímico, papel e celulose, desde a fase de viabilidade, engenharia básica, engenharia detalhada e gerenciamento de construção.
- Gerenciamento dos Contratos da Empresa, emitindo faturas no período de 2006 a 2012 acima de BRL 1 Bilhão em serviços prestados, sem nenhuma perda para a empresa.
- Negociação de contratos junto a clientes estabelecendo limite de responsabilidade total em 10%.

**PEC TECH DO BRASIL CONSTRUÇÕES**

2005 – 2006

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)***■ Controler Financeiro de Projeto**

- Abertura Fiscal da empresa no Brasil, bem como a estruturação do departamento de Controladoria para o projeto de ampliação de fábrica em Camaçari/BA.
- Gerente Administrativo e Financeiro do Contrato em forma de EPC, junto ao cliente, para a expansão da fábrica de celulose solúvel num investimento estimado em USD 375MM.
- Emissão de alterações contratuais junto ao cliente e fornecedores de equipamentos.
- Contratação e implantação de sistema integrado ERP para a execução do projeto com interfaces junto ao cliente e aos sistemas internos de controle de projeto.
- Cálculo e emissão da folha de pagamento.
- Apuração e recolhimento de todos os tributos federais e municipais e atendimento de fiscalizações.

- Emissão de relatórios exigidos do BNDES para obtenção de financiamento na ordem de R\$ 450 Milhões para ampliação da fábrica da Bahia Pulp.
- Apoio na negociação dos principais equipamentos, resultando em redução de 12% dos custos.

**BECHTEL DO BRASIL CONSTRUÇÕES**

1996 – 2005

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)*

■ **Supervisor Contábil de Projetos**

- Cálculo de receita auferida de todos os projetos realizados no Brasil, com a ponderação de resultados a serem reconhecidos no Brasil e nas entidades da empresa exterior.
- Coordenação, junto ao escritório central em Glendale – EUA, dos assuntos relacionados aos contratos no Brasil.
- Emissão do balancete Mensal da filial no Brasil, convertendo de acordo com as normas para moeda USD (USGAAP).
- Supervisão da equipe contábil das obras nos processos de Contas a Pagar, Folha de Pagamento, Fiscal e Contábil dos seguintes Projetos: 1) Consórcio Bechtel Setal – Projeto Monsanto Herbicida USD 60MM Lump Sum Turney Key; 2) Bechtel Método Telecom; 3) Construção das unidades de Estireno e Poliestireno Innova RS – USD 25MM; 4) EPCM Projeto Klabin Riocell – RS de USD 125MM.

**ABB Lummus Crest**

1985 – 1994

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)*

■ **Contador de Projetos (12/1991 a 09/1994)**

Responsável contábil e financeiro pela filial da ABB Lummus Crest B.V com sede na Holanda estabelecida em Sines-Portugal.

■ **Analista Financeiro de Projetos (05/1985 a 11/1991)**

Responsável pelo faturamento de serviços de projetos de engenharia.

**CURSOS COMPLEMENTARES**

---

Assertividade na Comunicação Empresarial: Cyclamen (2010)

Interpretação dos Requisitos da NBR IOS 9001:2008: ACT Consultoria e Treinamento

**INFORMÁTICA**

---

SAP | Pacote Office | Oracle | Success Factor





## Marcelo Gasparino da Silva

Telefone: (48) 999620015 (21) 967839891 – E-mail: [marcelogasparinodasilva@gmail.com](mailto:marcelogasparinodasilva@gmail.com)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/marcelo-gasparino-da-silva-ccie-ibgc-75741937/>

---

### Mini Bio

Advogado Especialista em Administração Tributária Empresarial pela ESAG. É Presidente do Conselho de Administração da **ETERNIT** (2017-2022), Conselheiro de Administração **VALE** (2020-2021), da **CEMIG** (2016-18, 2018-20 e 2020-22), e membro do Conselho Fiscal da **PETROBRAS** (2019-2020 e 2020-21). Com passagens em companhias dos setores mineração e siderurgia, óleo & gás, petroquímico, logística, geração, transmissão e distribuição de energia, distribuição de gás natural, transformação do aço, indústria de base, construção civil, coberturas para construção civil inclusive geração fotovoltaica, distribuição de veículos, agronegócio e saneamento básico adquiriu competências, capacidades e conhecimentos, *skills* que permitem contribuir construtivamente nas mais diversas matérias e estratégias que são tratadas nos conselhos que participa, tais como *turnaroud*, estrutura de capital, *merger & acquisitions*, venda de ativos non core, reestruturação financeira de companhias em crise, incluindo recuperação judicial, sucessão de executivos, questões jurídicas de alta complexidade e a liderança no enfrentamento que crises de impacto global como a COVID-19, dentre outras. É Conselheiro de Administração Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC em 2011 por exame e por experiência em 2019. Iniciou sua carreira executiva como Diretor Jurídico-Institucional da CELESC (2007-2009); Foi Presidente do Conselho de Administração da USIMINAS durante o auge da crise econômica de 2015-16, com ações valendo R\$ 0,85, em janeiro de 2016 e superando R\$ 4,00, após importante atuação do Conselho, em abril do mesmo ano. Em abril de 2017, assumiu a Presidência do Conselho de Administração da **Eternit**, que sofreu importante revés em questão jurídica que baniu o uso do Amianto no Brasil, o que dragou a Companhia para um Processo de Recuperação Judicial a partir do ano 2018. Liderando o *Board* no complexo momento atuou para que a Eternit buscasse um novo negócio com energia fotovoltaica, lançando a Eternit Solar e a Tégula Solar em 2019, incluindo no seu portfólio produto com tecnologia e inovação. Em 2020 a ETER3 foi uma das três ações que mais valorizaram na B3 e divulgou seu resultado com os seguintes destaques: a. Pessoas-atenção e manutenção dos empregos; b. Lucro Líquido de R\$ 158.7mm; c. Receita Líquida com crescimento de 40%; d. Margem Bruta de 33%; e. Caixa Líquido de R\$ 14.8mm. Foi membro dos conselhos de Administração da **Bradespar** (2015-16), **Battistella** (2016-17), **Casan** (2019), **Celelesc** (2011-14 e 2018-19), **Eletrobras** (2012-14 e 2016), **Eletropaulo** (2016-18), Gasmig (2020-21), **Kepler Weber** (2017-20) **Tecnisa** (2012-14) e **Usiminas** (2012-16). Foi membro dos conselhos fiscais da **AES TIETÉ** (2013-14), **BRADESPAR** (2014-15) e **BRASKEM** (2018-19).

### FORMAÇÃO PROFISSIONAL

#### Programa CEO FGV 2016/2017

(IBE/FGV/IDE)

#### Conselheiro de Administração Certificado (2010)

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC

#### Componente do Banco de Conselheiros e Comunidade CCIe (2019)

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC

#### Especialização em Administração Tributária Empresarial

ÚNICA/ESAG

#### Graduação em Direito

Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC

---

## **Experiência Profissional**

Sólida formação em Governança Corporativa e experiência em conselhos de administração e fiscal contribuiu para o IBGC e para a AMEC na construção do Código Brasileiro de Governança Corporativa – “CBGC” e a partir do seu lançamento o inseriu como instrumento de trabalho em todas as companhias que está atuando, o modelo “APLIQUE OU EXPLIQUE”, sistema que reconhece a prática da governança corporativa é uma jornada e não deve se traduzir em um modelo rígido de regramento aplicável igualmente à todas as companhias.

Com passagens em companhias dos setores de geração, transmissão e distribuição de energia, distribuição de gás natural, mineração, siderúrgico e transformação do aço, óleo & gás, petroquímico, portuário, indústria de base, construção civil, materiais e acabamentos da construção civil, distribuição de veículos, agronegócio, saneamento básico e holding adquiriu conhecimentos na indústria, no comércio e nos serviços, *skills* que permitem contribuir construtivamente nas mais diversas matérias e estratégias que são tratadas nos conselhos que participa, tais como *turnaroud*, estrutura de capital, *merger & acquisitions*, venda de ativos non core, reestruturação financeira de companhias em crise, sucessão de executivos, além de questões jurídicas de alta complexidade e o enfrentamento que crises de impacto global como a COVID-19, dentre outras.

Participou do profundo processo de conscientização da importância da presença de membros independentes eleitos por acionistas minoritários ocorrida nos últimos 8 anos. As falhas de governança corporativa que reinavam nas companhias de controle estatal, somado aos problemas de corrupção que se disseminaram na Petrobras e Eletrobras e que foram nos últimos dois anos adequadamente endereçados e coibidos, dentre outras, afetaram negativamente o mercado de capitais brasileiro, obrigando-nos e repensar as atuais regras de governança e criando regras muito mais rígidas e punições muito mais severas.

Atento ao processo de educação continuada participa anualmente dos principais eventos de Governança Corporativa e mercado de capitais no Brasil. Em março de 2018 assistiu ao *CII Spring Conference* organizado pelo Council of Institutional Investors, Whashington/USA, e palestrou para a *The Emerging Markets Investors Alliance* sobre o tema “A Governança Corporativa no Brasil: o impulso para a reforma”, em Nova Iorque/USA. Em Março de 2019 participou do 27º Citi Annual Latin America Conference em Nova Iorque/USA e em fevereiro de 2020 acompanhou em Nova Iorque/USA a oferta secundária do BNDES para alienação de 734 milhões de ações ordinárias e ADRs da Petrobras.

---

## **Mandatos em Andamento**

### **ETERNIT – Presidente do Conselho de Administração – 2017/2022**

#### **Membro independente do Conselho de Administração**

- A Eternit é uma Corporation, indústria integrada e líder na produção de coberturas de fibrocimento e da extração do mineral crisotila. Enfrentou os desafios da crise da

economia brasileira que chegou a níveis críticos em 2016, gerando forte retração dos seus negócios. Como Presidente do Comitê de Auditoria, Riscos, Jurídico e Compliance assumiu a responsabilidade por acompanhar as negociações com o Ministério Público do Trabalho no sentido de encontrar uma solução de continuidade para a extração do mineral crisotila e um processo de transição da produção com fibra de amianto crisotila para a produção de telhas de fibrocimento com fibra sintética. Neste sentido a Companhia já construiu uma fábrica de fibras de polipropileno em Manaus. A decisão judicial do Supremo Tribunal Federal – STF que determinou o banimento imediato do uso do mineral no Brasil em 2017, o que tomou não somente a Administração da Companhia mas o mercado de grande surpresa, atrapalhando as tratativas de conciliação junto ao Tribunal Superior do Trabalho – TST, Ministério de Minas e Energia – MME e Ministério Público do Trabalho, e praticamente inviabilizando o pleito de transição num prazo de até 10 anos em 100% da produção com fibra de amianto crisotila para a produção com fibra alternativa. A Companhia foi obrigada a ajuizar Processo de Recuperação Judicial em 2018. As controladas Tégula e Companhia Sulamericana de Cerâmica - CSC, uma joint venture com a líder do mercado na América do Sul, a colombiana Corona, são operações complementares e que passaram por um processo de revisão pelo Conselho e foram reestruturadas, sendo que a CSC foi vendida em Novembro de 2020 por R\$ 102 milhões. O Conselho desempenha constante acompanhamento da diretoria e realizou em 2017 a escolha do novo CEO, que executou um completo *turn around* na Companhia. O objetivo é preparar a companhia para um novo ciclo de desenvolvimento, aproveitando o *know how* dos novos executivos e a oportunidade de através da Tégula Solar, controlada que produz a primeira e única telha fotovoltaica homologada pelo INMETRO no Brasil entrar no mercado fotovoltaico com um produto disruptivo e de alto valor agregado com as telhas fotovoltaicas de concreto e de fibrocimento. Enfrentamos a Pandemia da Covid-19 desde o dia 11/03/20, paralisamos e reativamos fábricas, batemos recorde de produção e fomos uma das três companhias que mais valorizaram na Bolsa em 2020.

•  
**VALE - Membro do Conselho de Administração – 2020-2021**

- A Vale é uma das maiores mineradoras do mundo, 3ª maior produtora de minério de ferro, além de uma importante atuação em níquel, cobre e carvão, presente em 30 países. Os acionistas brasileiros estão cada vez mais interessados em acompanhar de perto o desempenho de suas investidas e o acionista Geração Futuro L Par, detentor de posição direta no capital da companhia e indireta através da Bradespar onde já elegeu membros no Conselho de Administração e no Conselho Fiscal decidiu apoiar a Administração da Companhia. Em 2020 o Board atuou muito intensamente no enfrentamento da Pandemia da Covid-19, na revisão das questões de segurança de barragens e operacional, no endereçamento de ativos tóxicos que culminou com a venda da VNC, da Biopalma e outros ativos menos relevantes, assim como *turn around* da Vale Moçambique. A retomada das operações da joint venture Samarco será fundamental para superar esse difícil episódio da história da mineração brasileira.
- Especificamente em relação à Vale as experiências do Conselheiro na própria Vale, na Bradespar nas presidências do Conselho da Eternit que controla a Sama Minerações Reunidas S.A. que enfrenta as restrições à comercialização do minério Amianto Crisotila no Brasil, e da Usiminas (2015-2016 quando a economia brasileira sofreu um grande revés e a Companhia precisou ser capitalizada) foram determinantes para justificar a candidatura de um Conselheiro que já conhece o negócio da Companhia, e que a chegada ao Board no meio de um mandato já em andamento não causasse descontinuidade da contribuição a atuação do *Board* pelo necessário período de

aprendizagem que todo o novo membro de Conselho necessita para conhecer a Companhia.

- Em decorrência das especialidades das matérias o Conselho da Vale aprofunda a análise das matérias através dos comitês de assessoramento: a) Comitê de Excelência Operacional e Gestão de Riscos, coordenado pelo Conselheiro Eduardo Rodrigues; b) Comitê Financeiro, e c) Comitê de Pessoas e Governança Corporativa, coordenado pelo Conselheiro Fernando Buso; d) Comitê de Sustentabilidade e Inovação, coordenado pelo Conselheiro José Luciano Penido (do qual também sou membro); e) Comitê de Auditoria, coordenado pela Conselheira Isabella Saboya.

#### **CEMIG – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2020**

- A Centrais Energéticas de Minas Gerais S.A. CEMIG é a maior empresa integrada de energia do Brasil, grupo constituído por mais de 200 SPEs, com operações em vários estados do Brasil, Controlando a Cemig D e a Cemig GT, integrando o Grupo de Controle da TAESA e da LIGHT. Atende mais de 10 milhões de consumidores, tem um parque gerador formado por 75 usinas hidrelétricas, 27 eólicas, 2 térmicas e 1 solar. Totaliza 4,1 GW de capacidade instalada e 9,5 mil Km de linhas de transmissão. Eleito por acionista de longo prazo detentor de 11% do capital social da Companhia e que tem por objetivo participar ativamente do processo de reestruturação e recuperação tem sido combativo na busca da melhoria das práticas de Governança Corporativa, o que ainda não tinha sido possível em face do pouco comprometimento dos antigos membros do Conselho de Administração com a Agenda. Com a saída da AGC do capital da Companhia e conseqüente eleição de quatro novos membros, processo que ocorreu com profundo envolvimento do Conselheiro e do acionista Banco Clássico, atingiu-se uma nova composição com 7 membros independentes, conhecedores do setor elétrico e com as agendas da Governança Corporativa e da eficiência no processo de distribuição de energia em primeiro lugar. Participa ativamente do Comitê de Estratégia, Finanças, Riscos Corporativos que acompanhou o processo de renovação de R\$ 7.5 bilhões da dívida corporativa da Companhia. A nova Lei das Estatais é bem vinda e agilizará o processo de recuperação da Cemig, que passará pela venda da sua participação na Light, na Taesa e na Renova, terão papel fundamental. As experiências anteriores nas estatais Celesc e Eletrobras conferiram ao Conselheiro importante diferencial para evidenciar os problemas que são recorrentes neste tipo de companhia em que o Estado é o acionista controlador, e agora conhecedor do *modus operandi* da Cemig atacou os principais problemas que levaram a Companhia, suas subsidiárias e controladas a terem números muito inferiores as suas pares concorrentes, com o objetivo de recuperação da credibilidade, rentabilidade e valor de mercado das ações da Companhia, que em 2020 experimentaram recuperação superior a 70%. Enfrentamos a Covid-19 a partir de 19/03/20, como uma empresa que realiza manutenção constante das redes de distribuição de baixa, média e alta tensão teve seu serviço declarado essencial e não parou em nenhum momento, enfrentou o Decreto Estadual e a Resolução da ANEEL que impediu o corte dos inadimplentes, a disparada de 30% do dólar que afeta a parcela de energia comprada de Itaipú gerou muito trabalho do Conselho, além da RJ da Renova e questões de *compliance* que foram adequadamente endereçadas pelo *Board*.

#### **PETROBRAS – Membro do Conselho Fiscal – 2019/2021**

- A Petrobras S.A. é a maior companhia aberta brasileira, que atua de forma integrada e especializada nas áreas de óleo, gás natural e energia, estando presente nos

segmentos de exploração e produção, refino, comercialização, transporte, petroquímica, distribuição de derivados, gás natural, energia elétrica, gás-química e biocombustíveis, presente em 19 países e com 70 mil empregados.

Seu Plano de Negócios e Gestão 2018-2022 mantém como base as duas métricas de topo principais, uma de segurança e outra financeira, conforme já definidas no PNG 2017-2021 e que continuam orientando as ações estratégicas da empresa. A métrica de segurança foi antecipada em dois anos: o limite da Taxa de Acidentados Registráveis por milhão de homens-hora (TAR) foi reduzido de 1,4 para 1,0 em 2018 e a meta de alavancagem financeira foi mantida: dívida líquida/EBITDA ajustado de 2,5 em 2018.

---

## **Mandatos Concluídos**

### **CASAN – Companhia Catarinense de Águas e Saneamento – 2019/2020**

- Casan é a uma sociedade de economia mista responsável pelo saneamento básico e abastecimento de água no Estado de Santa Catarina, com atuação em mais de 190 municípios. Criada em 1970, é considerada uma das maiores empresas do Estado de Santa Catarina e beneficia diretamente mais de 2,7 milhões de pessoas (39% da população do estado de Santa Catarina), em 195 cidades catarinenses (66% dos municípios catarinenses) e 1 paranaense. Fornece água no atacado para outros quatro municípios clientes operados com sistemas próprios, que juntos têm uma população superior a 200 mil pessoas. Atende grande parte do Estado de Santa Catarina e extensa área territorial, a operação dos sistemas de saneamento pelas agências municipais é coordenada e auxiliada pela Matriz da Companhia (sede em Florianópolis) e pelas quatro Superintendências Regionais de Negócios, divididas pelas regiões Norte Vale do Rio Itajaí (sede em Rio do Sul), Oeste (sede em Chapecó), Sul/Serra (sede em Criciúma) e Metropolitana da Grande Florianópolis (sede em Florianópolis).

### **KEPLER WEBER – Membro independente do Conselho de Administração – 2017/2020**

- A Kepler Weber S.A. é uma *Corporation* focada no setor metal-mecânico, com posição mundial de destaque no fornecimento de sistemas de armazenagem de grãos e buscando continuamente a vanguarda em todos os seus segmentos de atuação, tendo como principal objetivo ser a melhor no desenvolvimento de soluções para seus públicos.

Com fábricas no Rio Grande do Sul e no Mato Grosso do Sul, atua no setor de agronegócios, na etapa pós-colheita da cadeia produtiva de grãos. Fabrica equipamentos para a armazenagem, beneficiamento e movimentação de grãos, sendo especializada no desenvolvimento de soluções completas em armazenagem para seus clientes. Seu portfólio de produtos é constituído por silos metálicos, transportadores horizontais e verticais, secadores e máquinas de limpeza de grãos.

Trading companies, cooperativas, indústrias de beneficiamento/industrialização de alimentos, bem como produtores de grãos de médio e de grande porte, formam a carteira de clientes da Kepler Weber, para a qual são desenvolvidos projetos sob medida no sistema *turn key*.

Está há mais de 85 anos no mercado, sendo há mais de 40 anos exportadora e líder do setor na América do Sul. Com estrutura ágil e integrada, tem como objetivo contribuir para o resultado final de seus clientes e também para a máxima rentabilidade de seus acionistas.

O Brasil está entre as maiores potências do agronegócio mundial, com uma produção anual de grãos que ultrapassa 150 milhões de toneladas, das quais mais de 90 milhões passam por uma solução Kepler Weber.

Em 2017 Companhia passou por processo de mudança na sua composição societária com a Previ e o Banco do Brasil – BB-BI assinando contrato de venda das suas ações para a AGCO do Brasil, o que acabou não se concretizando. O Conselheiro Independente foi eleito inicialmente para acompanhar esse processo e preservar o interesse da Companhia, dos demais acionistas e seus *stakeholders*, uma vez que também existia proposta para a aquisição das ações restantes. Agora o foco será o aprimoramento do *Management* da Companhia e a definição de novas metas visando seu crescimento orgânico, recuperação das margens de rentabilidade que foram pressionadas pelo forte aumento do preço do aço no Brasil, sua principal matéria prima, visando capturar todas as possibilidades que o novo ciclo de desenvolvimento do Agronegócio brasileiro sinaliza.

### **Eletropaulo – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2018**

- A Eletropaulo Metropolitana S.A. compôs o Grupo AES Brasil até janeiro de 2018 e é concessionária dos serviços de distribuição de energia elétrica para a grande São Paulo, com mais de 7 milhões de clientes e comercializando 44 GWh em 2017 é a maior distribuidora de energia elétrica da América Latina por energia distribuída. Eleito pelos preferencialistas teve participação na implantação das melhores práticas de Governança Corporativa durante o ano 2017 para preparar a migração no Nível 2 para o Novo Mercado em outubro de 2018, como a criação e implantação dos comitês de partes relacionadas e auditoria, e no rígido controle da dívida corporativa. Em face de ter sido membro do Conselho de Administração da Eletrobras acompanhou o acordo judicial que a Companhia tem se buscado no processo judicial do caso Eletrobras/CTEEP em face da sua grande relevância e risco de alto impacto para a Companhia. Com o objetivo de buscar o Novo Mercado apoiou o processo de conversão de ações preferenciais em ordinárias mantendo relacionamento com os principais acionistas que apoiaram a sua indicação em 2016, e o projeto foi amplamente exitoso, com apenas 3% dos detentores de ações preferenciais exercendo o direito de recesso. Para o ciclo 2018-2020 acredita que suas passagens pelo Conselho Fiscal da Companhia em 2012 e os resultados atingidos no mandato 2016-2018 com recuperação dos números e valorização em mais de 100% do valor de mercado das ações preferenciais, somados a vasta experiência no setor elétrico, credenciarão para mais um mandato, nesse processo de transição para uma verdadeira *Corporation*.

### **USIMINAS - Presidente do Conselho de Administração – 2015/2016**

#### **Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2016**

- A Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. Usiminas é uma companhia integrada da produção de aços planos e transformação e distribuição do aço através das suas subsidiárias Mineração Usiminas – MUSA, Soluções Usiminas – SU e Usiminas Mecânica – USIMEC. Com o ingresso do Grupo Techint no bloco de controle acionistas preferencialistas liderados por acionista detentor de 6% da classe se uniram para eleger, pela primeira vez, um membro no Conselho de Administração. Os novos executivos buscaram implantar um novo formato de gestão mas houve um conflito cultural e isso demandou muito dos dois membros independentes nas questões que envolveram operações entre partes relacionadas, eis que o Grupo NSC já era provedor de soluções e o Grupo TT passou a propor diversas operações inter companies, algumas de alta indagação. Desde sua posse incluiu na agenda do Conselho o foco no core business e uma agenda de desinvestimentos de negócios não estratégicos, como Usiminas Automotiva, Usimec e até mesmo a Musa. A primeira operação se concretizou

com a venda da Automotiva, mas uma tentativa de operação entre partes relacionadas com a Usimec somada a uma crise societária causada por um problema de compliance com os executivos indicados pelo Grupo TT desencadeou a destituição do principal executivo e início do maior conflito societário brasileiro. E neste momento a presença de membros independentes foi vital para se evitar a paralisa da Companhia e até mesmo a prática de ilegalidades. Como o Grupo de Controle impediu sua participação no Comitê de Auditoria questões relacionadas as demonstrações financeiras de 2013 não fossem aprovadas pelo então Conselheiro. Como as divergências permaneceram em 2014 além de votar contra as demonstrações financeiras o membro independente votou contra a prorrogação do contrato de prestação de serviços da empresa de auditoria externa independente, o que à época gerou bastante polêmica mas se mostrou uma decisão acertada eis que posteriormente um dos acionistas integrantes do Grupo de Controle entrou com ação judicial para anular as aprovações votadas nas AGOs de 2013 e de 2014. Em decorrência de um impasse dentro do Grupo de Controle foi eleito Presidente do Conselho de Administração em AGE realizada em 06/04/2016 derrotando dois candidatos, e iniciando um processo que buscou a pacificação entre os acionistas em conflito e de apoio ao management em face a expressiva redução do consumo de aço ocorrida em 2014 e que se intensificou em 2015 e levou a Companhia a grave situação de estresse financeiro, resultando na adoção de diversas medidas extremas como a paralisação das atividades primárias da Usina de Cubatão. Fruto de alertas do Chairman iniciados em agosto de 2015 a Diretoria iniciou renegociação com instituições financeiras no intuito de reperfilar a dívida financeira, e que resultou em Standstill firmado em 10/03/16 seguido de capitalização de R\$ 1.05 bilhão num momento em que a Companhia tinha apenas R\$ 200 milhões em caixa, operação que somente se concretizou graças ao envolvimento dos dois membros independentes do Conselho Mauro Cunha e Marcelo Gasparino que melhoraram em 20% a proposta do Grupo NSSMC de R\$ 4,30 para R\$ 5,00 o valor das novas ações a serem emitidas e reduzindo o risco de diluição dos acionistas minoritários. Novamente o tempo mostrou que as decisões tomadas pelo então Chairman foram acertadas, visto que a Usiminas vinha num processo de queima de R\$ 200 milhões de caixa/mês e após todas as medidas aprovadas no Conselho até abril de 2016 a Companhia manteve o mesmo nível de Caixa, em torno de R\$ 1 bilhão, durante todo o ano 2016.

Os resultados de 2017 mostraram que os caminhos escolhidos pelo Presidente do Conselho de Administração foram acertados e as ações da companhia recuperaram seu valor de mercado, principalmente com a recuperação dos preços do aço, propiciando a retomada do setor siderúrgico brasileiro.

2018 começou com a boa notícia que os acionistas Ternium e Nippon Steel chegaram ao um acordo e encerrarão todos os litígios existentes, o que poderá propiciar um novo período virtuoso para a Companhia.

Este é um caso de que a história comprova que a presença de membros independentes é relevante em toda companhia de capital aberto, e fundamental para os acionistas minoritários na defesa e preservação do melhor interesse para a Companhia e não para seus acionistas controladores.

### **ELETOBRAS – Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2014 e 2016**

- A Centrais Elétricas Brasileiras S.A. é a maior empresa de energia da América Latina, e uma estatal que esteve envolvida em grandes escândalos da Operação Lava Jato. Quando o Governo Federal editou a Medida Provisória – MP 579/2012 o então conselheiro eleito por minoritários optou por não participar da votação que aprovaria a adesão e renunciou ao mandato, deixando os minoritários órfãos, sem uma voz que



pudesse apresentar e principalmente registrar argumentos que evidenciariam quão danoso seria a adesão da Companhia à renovação antecipada das concessões. Acionistas minoritários liderados pela Associação dos Investidores no Mercado de Capitais – AMEC escolheram e indicaram o Conselheiro como candidato na AGE de 03/12/12, a mesma onde também foi aprovada a adesão da Companhia as regras da MP 579/2012. Sendo eleito passou a analisar e questionar diversos negócios que se mostravam desvantajosos, além propor medidas de melhoria na gestão e na Governança Corporativa da Eletrobras. Atingido o objetivo de instalar os comitês de assessoramento ao Conselho foi alçado à Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos Corporativos e Jurídico, onde iniciou a revisão dos processos mais críticos, como do bilionário passivo relacionado ao chamado Empréstimo Compulsório, aos processos de compras e ao estrito cumprimento da legislação e dos regulamentos que afetavam a Eletrobras, suas subsidiárias e SPEs. Isso causou muito desconforto no âmbito da Diretoria. A Carta enviada ao representante do Acionista Controlador um ano após a eleição, somadas aos votos contrários as demonstrações financeiras de 2012 e 2013 geraram uma reação da Diretoria e uma mudança de postura na AGO de 2014 impediu a reeleição do Conselheiro. Em 2016 foi convidado pelos acionistas Geração Futuro L Par/Banco Clássico e Fundo Jaburá à retornar ao Conselho, o que ocorreu pelo processo de Voto Múltiplo pela primeira vez na história da Companhia. Em dois meses de atuação e novamente eleito Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos Corporativos e Jurídico liderou Grupo de Trabalho constituído para a revisão do Estatuto Social da Companhia e das subsidiárias Furnas, Chesf, Eletronorte e Eletrosul para adequação as exigências da nova Lei das Estatais, aprovando minuta a ser submetida ao MME na RCA de 15/07/2016.

**CELESC – Membro independente do Conselho de Administração – 2011/2014 e 2018/2019**

- A Centrais Eletricas de Santa Catarina S.A. é uma sociedade da economia mista que controla a Celesc Distribuição S.A., concessionária de distribuição de energia elétrica para o Estado de Santa Catarina, a Celesc Geração S.A. detentora de pequenas centrais hidrelétricas – PCHs, e SC Gás, concessionária de serviço público de distribuição de gás natural para o Estado de SC. Como membro independente desempenhou papel fundamental como Coordenador do Comitê Jurídico e Auditoria na revisão do Estatuto Social em 2011 e na investigação de denúncias em contratos que resultaram em diversas medidas corretivas, assim como na denúncia dos administradores envolvidos com objetivo de recuperar os prejuízos causados.

**BATTISTELLA – Membro independente do Conselho de Administração – 2016/2017**

A Battistella S.A. atua nos negócios logística portuária, veículos pesados e florestal, tendo sido a maior operação Scania fora da Suécia, e atualmente atende ao Estado do Paraná neste seguimento. O Porto de Itapoá é um terminal privativo de uso misto para a movimentação de containers, apto a receber navios de grande porte, de até 9.800 TEUs. A atividade florestal atende a vários mercados das américas, Europa e Ásia. Convidado por acionistas minoritários detentores de 5% do capital social a compor o Conselho de Administração com o objetivo de evidenciar os desafios financeiros de curto prazo em face a alta alavancagem liderou uma serie de propostas que culminaram com a capitalização da Companhia em R\$ 100 milhões em dezembro de 2016, equacionando uma dívida financeira de equivalente montante e um passivo tributário relevante, viabilizando uma recuperação da capacidade de pagamentos e retorno a uma situação de sustentabilidade.

**BRADESPAR - Membro independente do Conselho de Administração – 2015/2016**

#### **Membro independente do Conselho Fiscal – 2014/2015**

- A Bradespar é uma holding que participa do Grupo de Controle da VALE e com representantes no Conselho de Administração e nos comitês da controlada. O acionista Geração Futuro L Par é detentor de 6% das ações preferenciais da Companhia e elegeu em 2015, pela primeira vez, um membro independente no Conselho de Administração. A experiência foi muito valiosa para o Conselheiro que participou das estratégias discutidas por um dos controladores da maior produtora de minério de ferro, assim como resultou na intenção do acionista minoritário eleger Administrador na Vale.

#### **TECNISA – Membro independente do Conselho de Administração – 2012/2014**

- A Tecnisa S.A. é uma das maiores construtoras do Brasil, abriu o capital de 2006 e passou a enfrentar as dificuldades da retração econômica a partir de 2012. O Conselheiro foi propositivo nos dois anos para que a Companhia readequasse seus custos à nova realidade que se apresentava. Todavia a administração demorou a tomar as ações necessárias e não estava preparada para a grave crise do setor imobiliário que se instalou em 2014.

#### **AES TIETÊ – Membro independente do Conselho Fiscal – 2013/2014**

- A AES Tietê possui usinas hidrelétricas no Estado de São Paulo, faz parte do Grupo AES Brasil, fornecia para a AES Eletropaulo e comercializada energia no mercado livre.

#### **BRASKEM – Membro independente do Conselho Fiscal – 2018/2019**

- A Braskem é a maior petroquímica das Américas, ..

---

#### **Consultor Institucional do Prêmio Innovare - Período: Junho de 2004 – atual (14 anos, o mais antigo consultor externo)**

- Idealizado pela Fundação Getúlio Vargas – FGV com fundamental apoio da CVRD (atual VALE). Função: Consultor para Santa Catarina do Prêmio Innovare - O Judiciário do Século XXI - (<http://www.premioinnovare.com.br/>) organizado pelas seguintes instituições: Ministério da Justiça, que participa por meio da Secretaria de Reforma do Judiciário, Associação dos Magistrados Brasileiros – AMB, Associação Nacional dos Membros do Ministério Público – CONAMP, Associação Nacional dos Defensores Públicos – ANADEP, Associação dos Juízes Federais – AJUFE, Associação Nacional dos Procuradores da República – ANPR e da Ordem dos Advogados do Brasil – OAB.

#### **UNISUL - Professor Universitário de 2000 a 2002**

- Lecionou disciplinas de direito tributário e direito financeiro.

#### **FUNDAÇÃO ESCOLA DE GOVERNO – ENÁ**

- Professor da Disciplina Conselho de Administração, do Curso de Certificação de Administradores de Estatais

---

#### **PALESTRAS MINISTRADAS/DIRIGIDAS**

- Diversas lives durante o ano 2020 que trataram dos impactos da Pandemia da Covid-19 nas empresas e na economia.
- Palestra sobre a Lei das Estatais (Lei n. 13.303/2016) – Capital Aberto – 2019
- Palestra: Programa de conformidade e o papel do Conselho de Administração – FGV

- A Governança Corporativa no Brasil: o impulso para a reforma – The Emerging Markets Investors Alliance - Nova Iorque 2018.
- A importância do Conselheiro Independente nas companhias de Capital Aberto – IBGC/Capítulo Santa Catarina 2018
- A Governança Corporativa e sua importância nas empresas de pequeno porte as de capital aberto – FACISC/ACIVALE 2017
- Whorkshop Temporada de Assembleias – AMEC 2017
- Vinculação do Voto do Conselheiro de Administração - IBGC Capítulo RJ 2016
- GOVERNANÇA CORPORATIVA EM TEMPOS DE CRISE – LIDE/SC 2015
- GOVERNANÇA CORPORATIVA NO VAREJO – EXPOSUPER-ACATS/IBGC Capítulo SC, 2014
- CONSTRUINDO CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO EFICAZES – IBGC Núcleo SC/FIESC, outubro de 2013.
- GOVERNANÇA CORPORATIVA E SUCESSÃO EM EMPRESAS FAMILIARES – LIDE SC/IBGC Núcleo SC, junho de 2013.
- VOCÊ ESTÁ PREPARADO PARA PASSAR O BASTÃO? O case PANEX. ACIJS/IBGC Núcleo SC, 2012.
- GOVERNANÇA CORPORATIVA – Princípios e Práticas. Capítulo Sul IBGC/FIESC, 2011.
- ENERGY TAX BRASIL FÓRUM BRASIL. Fórum Nacional de Tributação em Energia – IQPC. TEMA: Cadeia energética e grande consumo, 2010

---

### **CURSOS E SEMINÁRIOS**

- Mentoria com Ricardo Amorim - 2019
- 27th Annual Citi Latin America Conference, Nova Iorque, 2019
- CII Spring Conference, Whashington/EUA. Council of Institutional Investors, 2018.
- 17º CONGRESSO INTERNACIONAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. IBGC (participa desde 2011)
- FÓRUM AMEC DE INVESTIDORES 2020 (participa desde 2013)
- 21º ENCONTRO CONSELHEIROS PREVI, 2020 (participa desde 2011)
- 8º Encontro de Conselheiros de Administração. IBGC, 2016 (participa desde 2013)
- Workshop de Conselheiros Fiscais. PREVI, 2013.
- Jornada Técnica Australian Institute of Company Directors/AICD – IBGC 2013
- ICGN - Annual Conference. Rio de Janeiro 2012
- CURSO AVANÇADO PARA CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO. IBGC 2010
- MERGES E ACQUISITIONS PROGRAMME – LONDON BUSINESS SCHOOL 2009

**Banco Mercantil do Brasil S.A.**

## ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

**Candidato indicado ao Conselho Fiscal****12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:**

<b>Nome</b>	<b>Data de Nascimento</b>	<b>Idade</b>	<b>Profissão</b>
Luciano Luiz Barsi	07/09/1969	51	Contador
<b>CPF ou Passaporte (PAS)</b>	<b>Cargo Eletivo Ocupado</b>	<b>Data de Eleição</b>	<b>Data de Posse</b>
082.430.928-62	Conselheiro Fiscal	20/04/2021	20/04/2021
<b>Prazo do Mandato</b>	<b>Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia</b>	<b>Indicação se foi Eleito pelo Controlador</b>	
AGO 2022	Não se aplica	Não	
<b>Indicação se é Membro Independente</b>		<b>Número de Mandatos Consecutivos</b>	
Sim		01	

**Experiência Profissional**

Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura. Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações. Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional. Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos. Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial. Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou. Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over. Membro do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. a partir de maio de 2019. Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de abril de 2015 a outubro 2016. Conselheiro Fiscal do Banco Mercantil do Brasil S/A a partir de novembro de 2020. Gerente de controladoria da Blossom Consultoria e Assessoria (jan/2020 a atual); Consultor na Barsi Consultoria (2017-2019); Diretor de Recursos Humanos, Diretor de Operações e Gerente Comercial de Projetos na Hatch Consultoria (2006-2017); Controller Financeiro de Projeto na Pec Tech do Brasil Construções (2005-2006); Supervisor Contábil de Projetos na Bechtel do Brasil Construções (1996-2005); Contador de Projetos e Analista Financeiro de Projetos na ABB Lummus Crest (1985-1994).

**Declaração de Eventuais Condenações**

*Luciano Luiz Barsi*, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.

**12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:**

<b>Conselheiro</b>	<b>Participação nas reuniões (%)</b>
Luciano Luiz Barsi	100

**12.7 Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**12.8 Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**12.9. Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:**

**a. administradores da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia.

**b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia; administradores das controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

**c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia.

**12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**b. controlador direto ou indireto da Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia, suas controladas ou controladores.

---

**Luciano Luiz Barsi**

# BANCO MERCANTIL DO BRASIL S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato indicado como suplente do Conselho Fiscal

12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Marcelo Gasparino da Silva	13/02/1971	50	Advogado Conselheiro
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
807.383.469-34	Conselheiro Fiscal Suplente	20/04/2021	
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
	Nenhum	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		01	
Experiência Profissional			
<p>Advogado graduado pela Universidade Federal de Santa Catarina e Especialista em Administração Tributária Empresarial pela ESAG. Treinamento executivo em fusões e aquisições na London Business School, e no CEO FGV (IBE/FGV/IDE). Professor da Fundação ENÁ – Escola de Governo para certificação de administradores de empresas estatais e sociedades de economia mista.</p> <p>Nos últimos 10 anos atua como conselheiro de administração independente em companhias abertas, com mais de 30 mandatos, sendo 5 anos como Presidente de Conselho de Administração. É Presidente do Conselho de Administração da <b>ETERNIT</b> desde 2017, Conselheiro de Administração <b>VALE</b> desde 2020, da <b>CEMIG</b> desde 2016 e membro do Conselho Fiscal da <b>PETROBRAS</b> desde 2018. Com passagens pelos setores mineração e siderurgia, óleo &amp; gás, petroquímico, logística, geração, transmissão e distribuição de energia, distribuição de gás natural, transformação do aço, indústria de base, construção civil, coberturas para construção civil inclusive com geração fotovoltaica, armazenagem e saneamento básico adquiriu competências, capacidades e conhecimentos, <i>skills</i> que permitem contribuir nas mais diversas matérias e estratégias que são tratadas nos conselhos que participa, tais como <i>turnaroud</i>, <i>ESG</i>, estrutura de capital, <i>merger &amp; acquisitions</i>, venda de ativos non core, reestruturação financeira de companhias em crise, incluindo recuperação judicial, sucessão de executivos, questões jurídicas de alta complexidade e a liderança no enfrentamento que crises de impacto global como a COVID-19. É Conselheiro de Administração Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC desde 2010. Iniciou sua carreira executiva como Diretor Jurídico-Institucional da CELESC (2007-2009); Foi Presidente do Conselho de Administração da <b>USIMINAS</b> durante o auge da crise econômica de 2015-16 em meio ao maior conflito societário brasileiro, com suas ações chegando a valer R\$ 0,85 em janeiro de 2016 e superando R\$ 4,00 em abril, após importante atuação do Conselho. Em abril de 2017, assumiu a Presidência do Conselho de Administração da <b>Eternit</b> para liderar seu <i>turn around</i> com a eleição de uma nova diretoria, mas no mesmo ano a Companhia sofreu importante revés em questão jurídica que banuiu o uso do Amianto Crisotila no Brasil, e que acabou dragando-a para um Processo de Recuperação Judicial a partir de 2018. Liderando o <i>board</i> no complexo momento atuou para que a Eternit buscasse um novo negócio na área de energia fotovoltaica, sendo lançadas as telhas fotovoltaicas Eternit Solar e a Tégula Solar, incluindo no seu portfólio produto com tecnologia e inovação. Em 2020 a ETER3 foi uma das três ações que mais valorizaram na B3, e seus resultados, após 5 exercícios com prejuízo, tiveram os seguintes destaques: <b>a.</b> Pessoas-atenção e manutenção dos empregos; <b>b.</b> Lucro Líquido de R\$ 158.7mm; <b>c.</b> Receita Líquida com crescimento de 40%; <b>d.</b> Margem Bruta de 33%; <b>e.</b> Caixa Líquido de R\$ 14.8mm. A Eternit encerrará sua recuperação judicial em 2021.</p> <p>Foi membro dos conselhos de Administração da <b>Bradespar</b> (2015-16), <b>Battistella</b> (2016-17), <b>Casan</b> (2019), <b>Celesc</b> (2011-14 e 2018-19), <b>Eletrobras</b> (2012-14 e 2016), <b>Eletropaulo</b> (2016-18), Gasmig (2020-21), <b>Kepler Weber</b> (2017-20) <b>Tecnisa</b> (2012-14) e <b>Usiminas</b> (2012-16).</p> <p>Foi conselheiro fiscal da <b>AES TIETÉ</b> (2013-14), <b>BRADSPAR</b> (2014-15) e <b>BRASKEM</b> (2018-19).</p> <p>Desde 2004, seu lançamento, é o mais antigo Consultor Externo do Prêmio Innovare (<a href="http://www.premioinnovare.com.br/">http://www.premioinnovare.com.br/</a>). Exerceu a Advocacia por 15 anos, de 1995 a 2010.</p>			
Declaração de Eventuais Condenações			
<p><b>Marcelo Gasparino da Silva</b> não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.</p>			

**12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:**

<b>Conselheiro</b>	<b>Participação nas reuniões (%)</b>
Marcelo Gasparino da Silva	Não se aplica

**12.7. Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

**12.8. Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o candidato não participa de nenhum comitê da Companhia.

**12.9 Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:**

**a. administradores da Companhia**

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados entre si.

**b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia**

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros de administração de sociedades controladas, direta ou indiretamente, pela Companhia.

**c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia**

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os controladores da Companhia.

**d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia**

Não há relação de parentesco entre os conselheiros de administração indicados e os administradores e os conselheiros fiscais de sociedades controladoras, diretas ou indiretas, da Companhia.

**12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**b. controlador direto ou indireto da Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia, suas controladas ou controladores.

---

**Marcelo Gasparino da Silva**

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Luciano Luiz Barsi**, brasileiro, casado, contador, portador do RG n. 18.558.517-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n. 082.430.928-62, domiciliado na Cidade de São Paulo/SP, no endereço Rua Euclides Pacheco, 1605 apto 121, Bairro Gomes Cardim, CEP 03321-001, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro do Conselho Fiscal da **Banco Mercantil do Brasil S.A.**, estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 10 da ICVM 481/09 (com redação dada pela ICVM nº 561/15) e nos termos dos itens 12.9 e 12.10 do formulário de Referência constante do Anexo 24 da ICMV 552/14, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **Banco Mercantil do Brasil S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **Banco Mercantil do Brasil S.A.**

São Paulo, 09 de março de 2021.

---

Luciano Luiz Barsi  
CPF 082.430.928-62



## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Marcelo Gasparino da Silva**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 2302967, expedida pela SSP/SC e na OAB/SC sob n. 10.188, inscrito no CPF/MF sob o nº 807.383.469-34, residente e domiciliado à Rua Esteves Júnior, n. 605, bl. A, apto. 1411, Centro, na cidade de Florianópolis, no Estado de Santa Catarina, CEP 88015-130, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Conselheiro Fiscal Suplente do **Banco Mercantil do Brasil S.A.**, estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 10 da ICVM 481/09 (com redação dada pela ICVM nº 561/15) e nos termos dos itens 12.9 e 12.10 do formulário de Referência constante do Anexo 24 da ICMV 552/14, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **Banco Mercantil do Brasil S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **Banco Mercantil do Brasil S.A.**

Florianópolis, 25 de março de 2021.

---

Marcelo Gasparino da Silva  
CPF 807.383.469-34